



FORUM DE CRANS MONTANA

the Swiss International Institution since 1986



GLOBAL SECURITY, SOVEREIGNTY & RESILIENCE SÉCURITÉ GLOBALE, SOUVERAINETÉ & RÉSILIENCE

The wars in Ukraine and the Middle East and the extension of their multidimensional global consequences far beyond the military field have brutally placed the word " security " back at the center of all concerns.

These disrupt supply chains, increase transport costs and weaken access to energy, food, medicine and essential raw materials.

These crises reveal an undeniable reality: no security can be considered in isolation. Geopolitical, maritime, energy, food, water, health, economic, financial, digital, climate and human security form a profoundly interdependent whole.

A disruption in a single area can trigger a series of shocks directly affecting states, businesses, and the daily lives of populations.

This high-level forum offers a comprehensive review of all dimensions in which security is at stake today.

It will bring together governments, international organizations and, as a priority, stakeholders in the economy, finance, industry, transport, energy, agriculture, health and technology sectors in order to identify vulnerabilities, anticipate disruptions and build concrete responses.

Its ambition is to go beyond sectoral analyses to bring about a common doctrine of resilience: diversify supplies, protect critical infrastructure, guarantee the continuity of essential trade, strengthen national capacities, therefore sovereignty and organize international cooperation capable of preventing systemic crises rather than suffering from them.

Les guerres en Ukraine et au Moyen-Orient et l'extension de leurs conséquences mondiales multi dimensionnelles bien au-delà du champ militaire ont brutalement remplacé le mot « **sécurité** » au centre de toutes les préoccupations.

Ces désorganisent les chaînes logistiques, renchérissent les transports et fragilisent l'accès à l'énergie, aux denrées alimentaires, aux médicaments et aux matières premières indispensables.

Ces crises révèlent une réalité désormais incontournable : aucune sécurité ne peut plus être pensée isolément. Sécurité géopolitique, maritime, énergétique, alimentaire, hydrique, sanitaire, économique, financière, numérique, climatique et humaine forment un ensemble profondément interdépendant.

Une rupture dans un seul domaine peut provoquer une succession de chocs touchant directement les États, les entreprises et la vie quotidienne des populations.

Ce Forum de haut niveau propose une revue globale de toutes les dimensions dans lesquelles la sécurité est aujourd'hui en jeu.

Il réunira gouvernements, organisations internationales et, en priorité, les acteurs de l'économie, de la finance, de l'industrie, des transports, de l'énergie, de l'agriculture, de la santé et des technologies afin d'identifier les vulnérabilités, d'anticiper les ruptures et de construire des réponses concrètes.

Son ambition est de dépasser les analyses sectorielles pour faire émerger une doctrine commune de résilience : diversifier les approvisionnements, protéger les infrastructures critiques, garantir la continuité des échanges essentiels, renforcer les capacités nationales, donc la souveraineté et organiser une coopération internationale capable de prévenir les crises systémiques plutôt que de les subir.

HIGH-LEVEL CONFERENCES CONFÉRENCES DE HAUT NIVEAU



In accordance with the Institution's tradition, the Forum will offer, alongside its traditional program, two informal diplomatic conferences, naturally open to participants according to the Chatham House Rule.

Comme le veut la tradition de l'Institution, le Forum proposera en parallèle de son programme traditionnel, deux conférences diplomatiques informelles, ouvertes naturellement aux participants selon la règle de Chatham House

CONFERENCE 1

OUR WORLD ENTERED THE ERA OF GLOBAL INSECURITY UN MONDE ENTRÉ DANS L'ÈRE DE L'INSÉCURITÉ GLOBALE

From regional wars to global systemic risk

Des guerres régionales au risque systémique global

- **Ukraine and the destabilization of a world in need of leadership**
- **The Middle East, power rivalries and the proliferation of crisis hotspots**
- **Red Sea, Persian Gulf and strategic straits: freedom of navigation and continuity of global trade**
- **Interdependence of threats: energy, food, health, industry, finance and social stability**
- **How can we prevent a localized crisis from becoming a global disruption?**
- L'Ukraine et la déstabilisation d'un monde en mal de leadership
- Le Moyen-Orient, les rivalités de puissance et la multiplication des foyers de crise
- Mer Rouge, golfe Persique et détroits stratégiques : liberté de navigation et continuité du commerce mondial
- Interdépendance des menaces : énergie, alimentation, santé, industrie, finance et stabilité sociale
- Comment éviter qu'une crise localisée ne devienne une rupture mondiale ?



CONFERENCE 2

FROM DEPENDENCE TO RESILIENCE DE LA DÉPENDANCE À LA RÉSILIENCE

Securing strategic supplies and protect companies

Sécuriser les approvisionnements stratégiques
et protéger les sociétés

- **Mapping critical dependencies and anticipating disruptions**
 - **Diversify sources, suppliers, routes and production capacities**
 - **Protecting essential physical and digital infrastructure**
 - **Reconciling national sovereignty, international cooperation and collective responsibility**
 - Cartographier les dépendances critiques et anticiper les ruptures
 - Diversifier les sources, les fournisseurs, les routes et les capacités de production
 - Protéger les infrastructures physiques et numériques indispensables
 - Concilier souveraineté nationale, coopération internationale et responsabilité collective
-

THEMATIC PROGRAMME PROGRAMME THÉMATIQUE

GEOPOLITICAL SECURITY

AND INTERNATIONAL STABILITY

SÉCURITÉ GÉOPOLITIQUE ET STABILITÉ INTERNATIONALE

- **Armed conflicts, regional rivalries and risks of escalation**
- **Sanctions, economic coercion, disinformation, and new forms of hybrid warfare**
- **Terrorism, organized crime, trafficking and illicit financing**
- **Crisis prevention, mediation and collective security mechanisms**
- Conflits armés, rivalités régionales et risques d'escalade
- Sanctions, coercition économique, désinformation et nouvelles formes de guerre hybride
- Terrorisme, criminalité organisée, trafics et financement illicite
- Prévention des crises, médiation et mécanismes de sécurité collective

MARITIME SECURITY,

LOGISTICS AND FREEDOM OF TRADE

SÉCURITÉ MARITIME,

LOGISTIQUE ET LIBERTÉ DES ÉCHANGES

- **Protection of straits, ports, maritime corridors and strategic trade routes**
- **Safety of ships, crews and port infrastructure**
- **Submarine cables, pipelines and communication networks: vital arteries to protect**
- **Supply chain resilience, strategic stocks and alternative routes**
- Protection des détroits, ports, corridors maritimes et voies commerciales stratégiques

- Sécurité des navires, des équipages et des infrastructures portuaires
- Câbles sous-marins, pipelines et réseaux de communication : des artères vitales à protéger
- Résilience des chaînes logistiques, stocks stratégiques et routes alternatives

ENERGY SECURITY

CRITICAL RESOURCES AND INFRASTRUCTURES

SÉCURITÉ ÉNERGÉTIQUE

RESSOURCES ET INFRASTRUCTURES CRITIQUES

- **Oil, gas, electricity and LNG: diversification and continuity of supply**
- **Critical minerals, rare earth elements, and new industrial dependencies**
- **Physical and cyber protection of networks, control centers, terminals and sensitive installations**
- **Energy transition, nuclear power, renewables, storage and system security**
- **Reconciling decarbonization, competitiveness, accessibility and social stability**
- Pétrole, gaz, électricité et GNL : diversification et continuité de l'approvisionnement
- Minerais critiques, terres rares et nouvelles dépendances industrielles
- Protection physique et cybernétique des réseaux, centrales, terminaux et installations sensibles
- Transition énergétique, nucléaire, renouvelables, stockage et sécurité du système
- Concilier décarbonation, compétitivité, accessibilité et stabilité sociale

AFRICA: SECURITY OF POPULATIONS

AND ESSENTIAL SUPPLIES

AFRIQUE : SÉCURITÉ DES POPULATIONS

ET DES APPROVISIONNEMENTS ESSENTIELS

- **Food and water security in the face of population growth, climate change and external crises**
- **Reliable and affordable access to energy, electrification and continuity of essential services**
- **Local production of medicines, health resilience and reduction of critical dependencies**
- **Funding for agricultural, energy and health systems capable of sustainably protecting populations**
- Sécurité alimentaire et hydrique face à la croissance démographique, aux dérèglements climatiques et aux crises extérieures
- Accès fiable et abordable à l'énergie, électrification et continuité des services essentiels
- Production locale de médicaments, résilience sanitaire et réduction des dépendances critiques
- Financement de systèmes agricoles, énergétiques et sanitaires capables de protéger durablement les populations

AFRICA: STRATEGIC CORRIDORS, RESOURCES

AND ECONOMIC SOVEREIGNTY

AFRIQUE : CORRIDORS STRATÉGIQUES, RESSOURCES

ET SOUVERAINETÉ ÉCONOMIQUE

- **Securing ports, maritime routes, land corridors and intra-African supply chains**
- **Critical minerals and energy resources: processing locally to create more local value**
- **Infrastructure protection, combating trafficking and securing investments**
- **Regional integration, the African Continental Free Trade Area, and the building of industrial sovereignty for the continent**

- Sécurisation des ports, routes maritimes, corridors terrestres et chaînes logistiques intra-africaines
- Minerais critiques et ressources énergétiques : transformer localement pour créer davantage de valeur locale
- Protection des infrastructures, lutte contre les trafics et sécurisation des investissements
- Intégration régionale, Zone de libre-échange continentale africaine et construction d'une souveraineté industrielle du continent

GCC MEMBER STATES

A SUDDEN AND ILLOGICAL WAR

CONSEIL DE COOPÉRATION DU GOLFE

UNE GUERRE SOUDAINE ET ILLOGIQUE

- **For the GCC Member States, security can no longer be limited to the mere defense of the territory.**
- **It now encompasses the protection of energy facilities, ports, airports, submarine cables and digital systems, but also the food, water, health and logistics security of companies heavily dependent on foreign trade.**
- **Strengthening coordination within the GCC, diversifying economies and sources of supply, and building common capacities for anticipating and managing crises have become essential to preserving the stability, prosperity, and global role of the region.**
- Pour les États du Conseil de coopération du Golfe, la sécurité ne peut plus se limiter à la seule défense du territoire.
- Elle englobe désormais la protection des installations énergétiques, des ports, des aéroports, des câbles sous-marins et des systèmes numériques, mais aussi la sécurité alimentaire, hydrique, sanitaire et logistique de sociétés fortement dépendantes des échanges extérieurs.
- Le renforcement de la coordination au sein du GCC, la diversification des économies et des sources d'approvisionnement, ainsi que la constitution de capacités communes d'anticipation et de gestion des crises sont devenus indispensables pour préserver la stabilité, la prospérité et le rôle mondial de la région.

FOOD, WATER AND AGRICULTURAL SECURITY

SÉCURITÉ ALIMENTAIRE, HYDRIQUE ET AGRICOLE

- **Access to strategic cereals, fertilizers, seeds and inputs**
- **Securing food production, transport, storage and distribution**
- **Water stress, water sharing and tension prevention**
- **Food sovereignty, international cooperation and the protection of vulnerable populations**
- Accès aux céréales, engrais, semences et intrants stratégiques
- Sécurisation de la production, du transport, du stockage et de la distribution alimentaires
- Stress hydrique, partage de l'eau et prévention des tensions
- Souveraineté alimentaire, coopération internationale et protection des populations vulnérables

HEALTH AND SAFETY

AND CONTINUITY OF ESSENTIAL SERVICES

SÉCURITÉ SANITAIRE

ET CONTINUITÉ DES SERVICES ESSENTIELS

- Pandemic prevention, monitoring, early warning and international coordination

- Securing medicines, vaccines, equipment and pharmaceutical supply chains
- Hospital resilience and continuity of care during a crisis
- Pollution, climate, energy and health: anticipating combined crises
- Prévention des pandémies, veille, alerte précoce et coordination internationale
- Sécurisation des médicaments, vaccins, équipements et chaînes pharmaceutiques
- Résilience des hôpitaux et continuité des soins en période de crise
- Pollution, climat, énergie et santé : anticiper les crises combinées

ECONOMIC AND FINANCIAL SECURITY

SÉCURITÉ ÉCONOMIQUE, FINANCIÈRE

- **Inflation, price volatility and the economic consequences of supply disruptions**
- **Stability of markets, currencies, payment systems and the financing of the economy**
- **Protecting businesses and ensuring the continuity of strategic value chains**
- **Investments, insurance, reserves and financial instruments in the service of resilience**
- Inflation, volatilité des prix et conséquences économiques des ruptures d'approvisionnement
- Stabilité des marchés, des monnaies, des systèmes de paiement et du financement de l'économie
- Protection des entreprises et continuité des chaînes de valeur stratégiques
- Investissements, assurances, réserves et instruments financiers au service de la résilience

DIGITAL SECURITY

AND TECHNOLOGICAL SOVEREIGNTY

SÉCURITÉ NUMÉRIQUE

ET SOUVERAINETÉ TECHNOLOGIQUE

- **Cyberattacks against states, businesses, critical infrastructure and essential services**
- **Data protection, network protection, communication system protection, and computing power protection**
- **Artificial intelligence: risk management, governance and preservation of strategic autonomy**
- **International cooperation, common standards and the development of sovereign technological capabilities**
- Cyberattaques contre les États, les entreprises, les infrastructures critiques et les services essentiels
- Protection des données, des réseaux, des systèmes de communication et des capacités de calcul
- Intelligence artificielle : maîtrise des risques, gouvernance et préservation de l'autonomie stratégique
- Coopération internationale, normes communes et développement de capacités technologiques souveraines

CLIMATE SECURITY,

ENVIRONMENTAL AND HUMAN

SÉCURITÉ CLIMATIQUE,

ENVIRONNEMENTALE ET HUMAINE

- **Extreme events, adaptation and protection of exposed territories**
- **Population displacements, forced migrations and the prevention of tensions**
- **Inequality, precariousness and social cohesion in the face of the cost of transitions**
- **Personal safety, public trust and collective capacity to withstand crises**
- Événements extrêmes, adaptation et protection des territoires exposés
- Déplacements de populations, migrations forcées et prévention des tensions

- Inégalités, précarité et cohésion sociale face au coût des transitions
 - Sécurité des personnes, confiance publique et capacité collective à résister aux crises
-

LUNCH + DEBATE DEJEUNER-DÉBAT



NATIONAL SOVEREIGNTY AND COLLECTIVE SECURITY

SOUVERAINETÉ NATIONALE ET SÉCURITÉ COLLECTIVE

**How to protect vital interests
of each state while organizing**

What forms of solidarity are essential for everyone's safety?

Comment protéger les intérêts vitaux
de chaque État tout en organisant
les solidarités indispensables à la sécurité de tous ?